

ỦY BAN QUẢN LÝ VỐN
NHÀ NƯỚC TẠI DOANH NGHIỆP
TỔNG CÔNG TY
ĐƯỜNG SẮT VIỆT NAM

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: **481** /ĐS-QTCN
V/v xây dựng Kế hoạch Khoa học và
công nghệ cấp Tổng công ty ĐSVN
năm 2021

Hà Nội, ngày **10** tháng **03** năm 2020

TRƯỜNG CAO ĐẲNG ĐƯỜNG SẮT

CÔNG VĂN ĐẾN

Số: **116**.....

Ngày **10** tháng **3** năm 20**20**

Kính gửi:

- Công đoàn, Đoàn Thanh niên Tổng công ty ĐSVN;
- Văn phòng và các Ban của Tổng công ty ĐSVN;
- Các đơn vị trực thuộc Tổng công ty ĐSVN;
- Người đại diện phần vốn góp của Tổng công ty ĐSVN tại các công ty cổ phần,

Thực hiện Quy định quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ của Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (Tổng công ty ĐSVN) ban hành kèm theo Quyết định số 123/QĐ-ĐS ngày 08/02/2018, Tổng công ty ĐSVN hướng dẫn các đơn vị tổ chức xây dựng Kế hoạch Khoa học và công nghệ cấp Tổng công ty ĐSVN năm 2021 như sau:

1. Trọng tâm của nhiệm vụ KHCN cấp Tổng công ty ĐSVN năm 2021

Các đơn vị nghiên cứu, đề xuất các nhiệm vụ khoa học và công nghệ đơn vị sẽ đăng ký thực hiện hoặc Tổng công ty ĐSVN cần thực hiện tập trung vào những định hướng sau:

- Các giải pháp khoa học công nghệ tổng thể mang tính mũi nhọn, đột phá tạo hiệu quả đặc biệt trong sản xuất kinh doanh theo mô hình tổ chức mới của Tổng công ty ĐSVN; các phương án kinh doanh nhằm phát triển các ngành nghề chính, phát huy thế mạnh của các ngành dịch vụ hỗ trợ; thu hút vốn đầu tư; đẩy mạnh cải cách, đơn giản hóa các thủ tục hành chính; Tăng cường phòng chống tham nhũng, thực hành tiết kiệm chống lãng phí; phòng chống tiêu cực, đặc biệt trong vận tải hành khách, hàng hóa và quản lý nhiên liệu; xây dựng văn hóa doanh nghiệp tiên tiến.

- Các giải pháp phục vụ trực tiếp công tác quản trị doanh nghiệp và tổ chức SXKD của Tổng công ty: đổi mới, hoàn thiện hệ thống cơ chế, quy chế quản lý nội bộ; quản trị và phát triển nguồn nhân lực; nâng cao năng lực, hiệu quả của công tác quản lý tạo động lực phát triển phù hợp với mô hình tổ chức sau khi tái cơ cấu, đánh giá chất lượng công tác của từng cá nhân và bộ phận tham mưu, nâng cao sức cạnh tranh và hiệu quả sản xuất kinh doanh; tạo điều kiện thuận lợi cho đối tác, khách hàng khi đến với đường sắt, các giải pháp triển khai đề án: “Cải thiện hạ tầng và chất lượng dịch vụ đường sắt phục vụ khách du lịch”; phát huy vai trò người đại diện tại các công ty cổ phần, tiêu chuẩn hóa toàn bộ hệ thống định mức, các quy chế giám sát nội bộ, định mức kinh tế kỹ thuật làm cơ

sở cho việc xây dựng và áp dụng các phần mềm hỗ trợ,

- Các giải pháp ứng dụng công nghệ thông tin vào quản trị doanh nghiệp, phục vụ sản xuất kinh doanh, đảm bảo an toàn. Đặc biệt chú trọng áp dụng công nghệ thông tin trong phân tích, cảnh báo, hỗ trợ công tác quản lý, bảo trì và kinh doanh kết cấu hạ tầng; điều hành giao thông vận tải đường sắt; xây dựng các phần mềm phân hệ thiết yếu của hệ thống hoạch định nguồn lực doanh nghiệp (ERP) như: quản trị nguồn nhân lực; hoạch định nguồn lực sản xuất; quản trị tài chính; báo cáo phân tích; quản trị dự án và quản lý bảo dưỡng, triển khai hóa đơn điện tử. Các giải pháp xây dựng hệ thống quản trị logistics theo hướng tích hợp, đảm bảo các hệ thống: quản lý giao nhận (FMS), quản lý vận tải (TMS), quản lý kho hàng (WMS), kiểm soát chỗ và phương tiện, các phần mềm kiểm tra lý thuyết nghiệp vụ cho tất cả các chức danh trong công tác trong Tổng công ty, đảm bảo tính thống nhất toàn ngành và tạo điều kiện để từng bước triển khai áp dụng internet vạn vật.

- Các giải pháp đảm bảo tiếp nhận chuyển giao, vận hành an toàn, thông suốt và hiệu quả Hệ thống bán vé điện tử, phần mềm lõi quản trị hàng hóa, triển khai ki-ốt bán vé tự động; xây dựng app ứng dụng mở rộng mạng lưới khách hàng theo hướng liên thông kết nối, vận tải đa phương thức, đa dịch vụ. Hệ thống quản lý quan hệ khách hàng, thương mại điện tử, quản lý vận tải đường sắt như cân động tự động, tự động giám sát quá tải, xe rỗng - nặng, hành trình đoàn tàu, phương tiện vận tải. Tiếp nhận, chuyển giao công nghệ, đưa dự án Hiện đại hóa Trung tâm Điều hành giao thông vận tải đường sắt phục vụ hiệu quả, điều hành tàu linh hoạt giảm chi phí, hạ giá thành dịch vụ điều hành GTVT, khắc phục hạn chế năng lực thông qua. Nghiên cứu khả năng đồng nhất hóa thành phần đoàn tàu, tạo điều kiện quay vòng nhanh và khai thác tối đa năng lực của phương tiện, thiết bị.

- Các giải pháp công nghệ, phần mềm mới hỗ trợ phục vụ công tác quản lý an toàn lao động, an toàn chạy tàu, cứu hộ, cứu nạn, xây dựng, triển khai đa dạng hóa các hình thức tuyên truyền, nâng cao nhận thức về an toàn giao thông đường sắt, đặc biệt ở những điểm có nguy cơ rủi ro cao. Chủ động trong giám sát, phòng ngừa tai nạn GTĐS. Từng bước tự động hóa công tác cảnh giới tại các lối đi tự mở không thể rào chắn được. Xây dựng kịch bản chiến lược về an toàn giao thông đường sắt trước biến đổi khí hậu.

- Các giải pháp cải tạo, xây dựng các cơ sở chế tạo, lắp ráp đầu máy, toa xe, sản xuất phụ tùng thay thế, ưu tiên hợp tác và chuyển giao công nghệ chế tạo chi tiết mũi nhọn, ứng dụng công nghệ vật liệu mới vào sản xuất nâng cao tỷ lệ nội địa hóa đối với đầu máy phân đầu đạt từ 20% trở lên đối với toa xe phân đầu đạt từ 60% trở lên; đổi mới công nghệ, mở rộng quy mô sản xuất đáp ứng nhu cầu vận tải của ngành, theo định hướng: Đầu máy: phát triển công nghiệp lắp ráp đầu máy diesel đáp ứng yêu cầu đầu tư của Tổng công ty. Toa xe: hoàn thiện các quy trình sửa chữa, lắp ráp đầu máy, toa xe và cụm chi tiết đặc thù. Tập trung phát triển các cơ sở công nghiệp, đầu tư đổi mới công nghệ đóng mới toa xe

cung cấp cho tiêu dùng trong nước, hướng tới xuất khẩu sang các nước trong khu vực,

- Các giải pháp đẩy mạnh nghiên cứu ứng dụng vật liệu công nghệ mới cho kết cấu hạ tầng đường sắt nhằm nâng cao chất lượng duy tu, đảm bảo an toàn và hiệu quả sản xuất kinh doanh. Nghiên cứu thử nghiệm giải pháp truyền thông M2M xác định khoảng cách giữa các đầu máy và giữa đầu máy với phương tiện khác chuyển động trên ray cũng như một số công trình cố định dọc tuyến nhằm cung cấp thông tin phục vụ điều hành và đảm bảo an toàn chạy tàu. Các giải pháp nội địa hóa một số thiết bị điều khiển chạy tàu, máy móc bảo trì, sửa chữa kết cấu hạ tầng đường sắt nhằm nâng cao chất lượng duy tu, đảm bảo an toàn, hiệu quả trong điều kiện đường đơn; xây dựng hệ thống thông tin và cơ sở dữ liệu kết cấu hạ tầng đường sắt quốc gia trên nền bản đồ số. Đẩy mạnh việc ứng dụng kết quả các dự án nâng cấp TTTT, giám sát tập trung mạng cáp quang đường sắt. Kết nối tập trung, liên lạc giữa trực ban và phòng điều độ, chốt gác đường ngang bằng để nâng cao hiệu quả công tác, ứng dụng các giải pháp chống mòn ray tiên tiến, hoàn thiện các tiêu chuẩn liên quan, chú trọng đến ray, tà vẹt, ghi, công nghệ nối ray, phương pháp thi công cầu, các giải pháp chống sụt lún nền đường, ta luy, chống ồn.

- Các giải pháp kiểm soát, phòng ngừa và hạn chế gia tăng ô nhiễm môi trường trong hoạt động vận tải đường sắt; đẩy mạnh việc sử dụng năng lượng tiết kiệm, hiệu quả; phòng, chống sụt trượt, kiên cố hóa công trình giao thông, ứng phó với biến đổi khí hậu và nước biển dâng cho hệ thống kết cấu hạ tầng đường sắt. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ, phương tiện sử dụng nhiên liệu sạch, năng lượng tái tạo và các dạng năng lượng thay thế khác. Tăng cường các giải pháp kiểm tra và hướng dẫn quy trình xử lý rác thải, nước thải đúng quy định của pháp luật hiện hành.

Tổng công ty ĐSVN khuyến khích các đơn vị chủ động nghiên cứu ứng dụng KHCN vào sản xuất, hợp lý dây chuyền sản xuất tại đơn vị nhằm nâng cao chất lượng, giảm chi phí.

2. Xây dựng Kế hoạch KHCN cấp Tổng công ty ĐSVN năm 2021

Căn cứ vào các trọng tâm trên, các đơn vị thực hiện kế hoạch như sau:

2.1. Đề xuất nhiệm vụ KHCN

Đề xuất nhiệm vụ KHCN thực hiện được lập theo mẫu tại Phụ lục số 01, Phụ lục số 02 và gửi về Tổng công ty ĐSVN qua Ban Hợp tác quốc tế & Khoa học công nghệ (Ban HTQT&KHCN).

Thời gian nhận đề xuất nhiệm vụ KHCN **đến hết ngày 15/4/2020**. Các đề xuất được gửi quá thời hạn trên sẽ không được xét duyệt thực hiện trong Kế hoạch KHCN cấp Tổng công ty ĐSVN năm 2021.

2.2. Phê duyệt, thông báo Danh mục nhiệm vụ KHCN năm 2021

Trên cơ sở ý kiến tư vấn của Hội đồng xác định nhiệm vụ KHCN, Tổng

công ty ĐSVN xem xét, ra quyết định phê duyệt Danh mục nhiệm vụ KHCN thực hiện trong Kế hoạch KHCN năm 2021 để đưa ra tuyển chọn trước ngày 01/7/2020.

Danh mục nhiệm vụ KHCN được thông báo công khai từ ngày 01/7/2020 đến ngày 01/8/2020 trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty ĐSVN để các đơn vị biết, đăng ký tham gia.

2.3. Đăng ký tham gia tuyển chọn thực hiện nhiệm vụ KHCN

Các đơn vị muốn chủ trì nhiệm vụ trong danh mục nhiệm vụ KHCN được phê duyệt phải gửi Hồ sơ đăng ký đến Tổng công ty ĐSVN qua Ban HTQT&KHCN chậm nhất vào ngày 01/8/2020. Ngày chứng thực nhận hồ sơ là ngày ghi ở dấu của Bưu điện Hà Nội (trường hợp gửi qua bưu điện) hoặc dấu đến của Tổng công ty ĐSVN (trường hợp nộp trực tiếp).

Hồ sơ đăng ký chủ trì gồm:

- a) Đăng ký chủ trì nhiệm vụ KHCN (Phụ lục số 08);
- b) Thuyết minh nhiệm vụ KHCN (Phụ lục số 09A hoặc 09B hoặc 09C);
- c) Tóm tắt hoạt động khoa học công nghệ của đơn vị đăng ký chủ trì nhiệm vụ KHCN (Phụ lục số 10);
- d) Lý lịch khoa học của cá nhân đăng ký chủ nhiệm và các cá nhân đăng ký thực hiện chính nhiệm vụ KHCN có xác nhận của cơ quan quản lý nhân sự (Phụ lục số 11A);
- e) Giấy xác nhận phối hợp thực hiện nhiệm vụ KHCN của các tổ chức đồng ý tham gia phối hợp thực hiện nhiệm vụ (nếu có) (Phụ lục số 11B).

2.4. Công bố kết quả tuyển chọn

Kết quả tuyển chọn được thông báo công khai trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty ĐSVN cũng như gửi tới từng đơn vị, cá nhân được tuyển chọn, giao trực tiếp chủ trì thực hiện nhiệm vụ KHCN để hoàn chỉnh hồ sơ và nộp về Tổng công ty ĐSVN trước ngày 15/12/2020.

(Chú ý: Quy định Quản lý nhiệm vụ khoa học và công nghệ của Tổng công ty ĐSVN và các Phụ lục nêu trên được đăng tải trên trang thông tin điện tử của Tổng công ty ĐSVN tại địa chỉ: <http://vr.com.vn/hop-tac-quoc-te/quy-dinh-quan-ly-nhiem-vu-khoa-hoc-va-cong-nghe-cua-tong-cong-ty-dsvn.html> và trên PO8 tại địa chỉ: Tài liệu dùng chung\Hợp tác quốc tế & Khoa học công nghệ\Đề án, đề tài, dự án KHCN, nghiên cứu chế thử và hội nghị KHCN\Quy định Quản lý nhiệm vụ khoa học công nghệ của Tổng công ty ĐSVN).

Trên đây là hướng dẫn một số nội dung xây dựng Kế hoạch KHCN cấp Tổng công ty ĐSVN năm 2021, đề nghị các đơn vị triển khai thực hiện đúng tiến độ quy định. Trong trường hợp cần thiết, Tổng công ty ĐSVN sẽ có những điều chỉnh về trọng tâm và tiến độ thực hiện cho phù hợp với tình hình thực tế. Mọi vướng mắc trong quá trình triển khai thực hiện, đề nghị liên hệ Ban Hợp tác

quốc tế & Khoa học công nghệ, số điện thoại: 0243 8223650, số fax: 0243 9424998 để được hướng dẫn.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Chủ tịch HĐQT (đề b/c);
- Tổng Giám đốc (đề b/c);
- Lưu: VT, QTCN. (4)

PO8

KT. TỔNG GIÁM ĐỐC
PHỔ TỔNG GIÁM ĐỐC



Hoàng Năng Khang

(1)

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

....., ngày.....tháng.....năm 202...

PHIẾU ĐỀ XUẤT⁽²⁾

Nhiệm vụ khoa học công nghệ cấp Tổng Công ty

1. Đơn vị chủ trì:
2. Tên nhiệm vụ: *(diễn đạt bằng cụm từ khoá thể hiện bao quát mục đích, nội dung nhiệm vụ)*
3. Lĩnh vực nghiên cứu: *(chọn vào 1 trong các ô phía dưới)*
 - Quản lý, Vận tải
 - Cơ khí
 - Kết cấu hạ tầng
 - Môi trường
 - Công nghệ thông tin
4. Giải trình về tính cấp thiết *(quan trọng, bức xúc, cấp bách,...)*
5. Mục tiêu:
6. Nội dung chính:
7. Các sản phẩm chủ yếu dự kiến tạo ra *(chọn vào các ô phù hợp bên dưới)*

| Dạng kết quả 1 | Dạng kết quả 2 | Dạng kết quả 3 |
|---|--|--|
| <input type="checkbox"/> Thiết bị, máy móc | <input type="checkbox"/> Tiêu chuẩn | <input type="checkbox"/> Đề án quy hoạch |
| <input type="checkbox"/> Sản phẩm (có thể trở thành hàng hóa) | <input type="checkbox"/> Quy trình, quy phạm | <input type="checkbox"/> Luận chứng Kinh tế - Kỹ thuật, Báo cáo nghiên cứu khả thi |
| <input type="checkbox"/> Vật liệu | <input type="checkbox"/> Quy trình công nghệ | <input type="checkbox"/> Báo cáo phân tích |
| <input type="checkbox"/> Dây chuyền công nghệ | <input type="checkbox"/> Quy chế, quy tắc | <input type="checkbox"/> Tài liệu dự báo |
| <input type="checkbox"/> Mẫu vật | <input type="checkbox"/> Nguyên lý ứng dụng | <input type="checkbox"/> Sơ đồ, bản đồ |
| <input type="checkbox"/> Loại khác | <input type="checkbox"/> Phương pháp | <input type="checkbox"/> Tài liệu dịch |
| | <input type="checkbox"/> Phần mềm máy tính | <input type="checkbox"/> Sách chuyên khảo |
| | <input type="checkbox"/> Bản vẽ thiết kế | <input type="checkbox"/> Số liệu, cơ sở dữ liệu |
| | <input type="checkbox"/> Loại khác | <input type="checkbox"/> Loại khác |

8. Thời gian nghiên cứu dự kiến: (tháng). Từ tháng.../năm... đến tháng .../năm...
9. Địa chỉ áp dụng:
10. Dự kiến tổng kinh phí (triệu đồng):
11. Các vấn đề khác (nếu có)

Đơn vị đề xuất
(ký tên, đóng dấu)

(1) Tên của đơn vị đề xuất nhiệm vụ
(2) Không quá 2 trang khổ A4

TỔNG CÔNG TY
ĐƯỜNG SẮT VIỆT NAM
_____ (1)

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

DANH MỤC
Đề xuất nhiệm vụ KHCN cấp Tổng Công ty ĐSVN năm 20...

| TT | Tên nhiệm vụ | Chủ nhiệm | Mục tiêu và nội dung chính | Dự kiến kết quả đạt được | Thời gian | | Kinh phí (tr.đồng) |
|------------------|--------------|-----------|----------------------------|--------------------------|-----------|----------|--------------------|
| | | | | | Bắt đầu | Kết thúc | |
| (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6) | (7) | (8) |
| 1 | | | | | | | |
| 2 | | | | | | | |
| 3 | | | | | | | |
| 4 | | | | | | | |
| ... | | | | | | | |
| Tổng cộng | | | | | | | |

_____, Ngày ____ tháng ____ năm 201__

THỦ TRƯỞNG ĐƠN VỊ

(ký, đóng dấu và ghi rõ họ tên)

(1) Tên đơn vị đề xuất nhiệm vụ