

TỔNG CÔNG TY ĐƯỜNG SẮT VIỆT NAM  
ĐU TRƯỜNG CAO ĐẲNG ĐƯỜNG SẮT

PHIẾU XỬ LÝ VĂN BẢN ĐẾN

(Số đến: 298..)

- Số và ký hiệu văn bản đến số: 1H.NQ.BH..... ngày 01 tháng 01 năm 2023

- Tên cơ quan ban hành văn bản: ..... Ban TCT ĐS M

- Nơi xử lý văn bản: Bí thư

Ngày trình: 11/01

Người trình (ký): M.P.

KIC! - Ban Chấp hành

- HĐT, Ban GTT

- CĐ, ĐTN

NỘI DUNG XỬ LÝ:

KẾT QUẢ XỬ LÝ:

11/22  
01 M.P.

\*

Số 14-NQ/ĐU

## **NGHỊ QUYẾT**

### **CỦA BAN CHẤP HÀNH ĐẢNG BỘ TỔNG CÔNG TY ĐƯỜNG SẮT VIỆT NAM Về kết quả lãnh đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2022, nhiệm vụ trọng tâm công tác năm 2023**

Ngày 04/01/2023 tại TP. Hà Nội, Ban Chấp hành Đảng bộ Tổng công ty Đường sắt Việt Nam (ĐSVN) khóa XII, đã tiến hành kỳ họp lần thứ 11. Sau khi nghe báo cáo về kết quả lãnh đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2022, nhiệm vụ trọng tâm công tác năm 2023 và thảo luận, Ban Chấp hành (BCH) Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN,

## **QUYẾT NGHỊ**

**I. Thông qua toàn văn Báo cáo số 159-BC/ĐU, ngày 04/01/2023 của BCH Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN về kết quả lãnh đạo công tác xây dựng Đảng và thực hiện nhiệm vụ chính trị năm 2022, nhiệm vụ trọng tâm công tác năm 2023.**

### **II. Đánh giá kết quả lãnh đạo công tác năm 2022:**

#### **1. Ưu điểm**

- Từ tháng 5/2022, hoạt động SXKD của Tổng công ty đã bắt đầu phục hồi sau dịch Covid-19, bên cạnh sự tăng trưởng so với cùng kỳ của vận tải hàng hóa, vận tải hành khách đã tăng cao.

- Hiệu quả của vận tải hành khách tăng mạnh do bố trí biểu đồ, lịch trình và lựa chọn tuyến vận tải hợp lý, khoa học phù hợp với nhu cầu của hành khách và năng lực phục vụ.

- Quyết liệt triển khai thực hiện nhiều giải pháp trọng tâm, trọng điểm nhằm đảm bảo ATGTĐS, nên an toàn chạy tàu được giữ vững, trật tự ATGTĐS có nhiều chuyển biến tích cực. Tai nạn GTĐS được kiểm soát, các tiêu chí giảm so với cùng kỳ; trật tự an toàn xã hội cơ bản được giữ vững.

- Kết quả hoạt động SXKD của Công ty mẹ đã giảm lỗ so với kế hoạch.

- Một số khó khăn trong SXKD của Tổng công ty đã và đang được Chính phủ, các Bộ, ngành quan tâm giải quyết giúp Tổng công ty vượt qua giai đoạn khó khăn. NLD bị ảnh hưởng do dịch Covid-19 của Tổng công ty đã được hưởng một số chính sách ưu đãi từ Chính phủ và Thủ tướng Chính phủ.

- Tổng công ty đã được xem xét tháo gỡ một số khó khăn như phương án nâng cao năng lực vận tải liên vận quốc tế bằng ĐS đến năm 2030; nguồn chi thường xuyên cho hoạt động bảo trì đường sắt;...

- Hoàn thành nhiệm vụ quản lý, bảo trì KCHTĐS quốc gia đảm bảo tiến độ, chất lượng theo kế hoạch được Bộ GTVT giao, được Bộ GTVT và các cơ quan chức năng đánh giá cao về năng lực tổ chức thực hiện.

- Công tác xây dựng Đảng, lãnh đạo các đoàn thể quần chúng đã hoàn thành tốt nhiệm vụ, chỉ đạo xây dựng và ban hành các chỉ thị, nghị quyết sát thực tiễn, đánh giá đúng tình hình, có các giải pháp chủ động, linh hoạt, duy trì được sự ổn định trong toàn Tổng công ty.

## **2. Một số tồn tại, hạn chế và nguyên nhân**

- Chất lượng phương tiện và chất lượng phục vụ hành khách còn một số hạn chế.

- An toàn GTĐS còn diễn biến còn phức tạp, nguy cơ mất an toàn vẫn thường trực, một số chức danh trực tiếp phục vụ chạy tàu còn chủ quan, lơ là, cắt xén qui trình tác nghiệp, dẫn đến sự cố uy hiếp ATCT. Chất lượng chính bị, khám chữa toa xe, duy tu, bảo trì KCHTĐS chưa cao.

- Một số nhiệm vụ được giao thực hiện còn chưa sát, vẫn còn chậm, sót việc, nhất là những việc có thời gian thực hiện kéo dài.

- Công tác phòng chống gian lận thương mại, buôn lậu diễn biến phức tạp, còn có hiện tượng nhân viên đường sắt tiếp tay cho buôn lậu, bao khách.

- Kết quả thực hiện các chỉ thị, nghị quyết ở một số cơ sở đảng chưa cao.

- Cán bộ lãnh đạo quản lý tại một số doanh nghiệp chưa thực sự năng động để thích ứng với cơ chế thị trường.

- Còn có cấp uỷ nắm bắt tình hình và tổ chức kiểm tra dấu hiệu vi phạm đối với tổ chức đảng, đảng viên chưa đạt yêu cầu, nên còn có cán bộ mắc sai phạm bị xử lý kỷ luật.

### **\* Nguyên nhân**

- Tư duy thích ứng linh hoạt còn chậm; nghiên cứu phân tích thị trường còn hạn chế;

- Số lượng lao động của Tổng công ty còn nhiều, năng suất lao động thấp.

- Ứng dụng khoa học công nghệ, chuyển đổi số còn hạn chế, chưa đáp ứng được như kỳ vọng.

- Còn có vướng mắc về cơ chế, chính sách liên quan đến hoạt động đường sắt chưa được giải quyết, nên còn ảnh hưởng nhiều đến hoạt động SXKD của Tổng công ty.

- Việc thi công các hầm dự án thuộc gói 7000 tỷ đồng trên toàn tuyến Thống nhất vẫn còn ảnh hưởng đến chất lượng dịch vụ do tỷ lệ tàu đi, đến đúng giờ giảm, năng lực thông qua của tuyến Thống nhất không đáp ứng được yêu cầu của vận tải.

- Giá nhiên liệu tăng cao, thời gian di chuyển còn dài gây nhiều khó khăn cho các Công ty CP vận tải ĐS trong việc duy trì giá cước giảm tính cạnh tranh với các phương tiện khác và cân đối chi phí SXKD.

### **III. Nhiệm vụ, giải pháp trọng tâm công tác năm 2023:**

#### **1. Nhiệm vụ công tác xây dựng Đảng và lãnh đạo các đoàn thể quần chúng:**

Nhiệm vụ trọng tâm: Ổn định mô hình tổ chức đảng theo Quy định số 87-QĐ/TW, ngày 28/10/2022 của Ban Bí thư. Đổi mới công tác quán triệt và tuyên truyền, nhằm nâng cao nhận thức tư tưởng cho các cấp uỷ, tổ chức đảng, trước hết là người đứng đầu cấp uỷ, tổ chức đảng, đoàn thể chính trị - xã hội có nhận thức đúng, đầy đủ để tạo sự đột phá trong nêu cao tính tiên phong gương mẫu, tự soi, tự sửa, tạo chuyển biến mạnh mẽ nhận thức và hành động từ trên xuống, từ dưới lên.

##### **1.1. Công tác chính trị, tư tưởng:**

- Đẩy mạnh các hoạt động tuyên truyền, tổ chức các hoạt động nhân kỷ niệm các ngày lễ lớn của Ngành, của đất nước: 77 năm ngày truyền thống ngành Đường sắt (21/10/1956 - 21/10/2023),...

- Triển khai thực hiện Kết luận số 01-KL/TW, ngày 18/5/2021 của Bộ Chính trị về tiếp tục thực hiện Chỉ thị số 05 “Đẩy mạnh học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh”, hướng dẫn tổ chức học tập chuyên đề toàn khóa nhiệm kỳ Đại hội XIII của Đảng “Học tập và làm theo tư tưởng, đạo đức, phong cách Hồ Chí Minh về ý chí tự lực, tự cường và khát vọng phát triển đất nước phồn vinh, hạnh phúc”.

- Tiếp tục nắm bắt tình hình dư luận xã hội, định hướng tư tưởng trong cán bộ, đảng viên, NLĐ, tạo sự đồng thuận cao, giữ vững sự ổn định chính trị trong toàn Tổng công ty.

- Đánh giá tổng kết công tác xây dựng Đảng về các mặt công tác: chính trị, tư tưởng, lý luận, đạo đức và dân vận, tăng cường quan hệ mật thiết giữa Đảng với quần chúng, NLĐ.

- Tổng hợp kết quả tham gia Cuộc thi viết chính luận về bảo vệ nền tảng tư tưởng của Đảng, đấu tranh phản bác các quan điểm sai trái, thù địch lần thứ 3, năm 2023; Giải búa liềm vàng Khối DNTW năm 2023.

##### **1.2. Công tác tổ chức, cán bộ**

- Tiếp tục thực hiện có hiệu quả các nghị quyết, kết luận của cấp trên về tổ chức xây dựng Đảng, chú trọng thực hiện: các nội dung Hướng dẫn số 03-HD/ĐU, ngày 13/01/2022 của BTV Đảng uỷ Tổng công ty về thực hiện Kết luận số 21-KL/TW, ngày 25/10/2021 của Hội nghị lần thứ tư BCH Trung ương Khóa XIII về đẩy mạnh xây dựng, chỉnh đốn Đảng và hệ thống chính trị; kiên quyết ngăn chặn, đẩy lùi, xử lý nghiêm cán bộ, đảng viên suy thoái về tư tưởng chính trị, đạo đức, lối sống, biểu hiện “tự diễn biến”, “tự chuyển hóa”; triển khai các nhiệm vụ, giải pháp của chương trình hành động số 11-CT/ĐU, ngày 09/9/2022 của Đảng uỷ Tổng công ty về thực hiện Nghị quyết số 21-NQ/TW triển khai thực hiện trong toàn đảng bộ trực thuộc và xác định đây là nhiệm vụ thường xuyên của công tác xây dựng Đảng, hàng năm tiến hành KTGS các đảng viên, tổ chức đảng các nội dung của chương trình.

- Về tổ chức bộ máy, biên chế: triển khai có hiệu quả việc đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả theo Thông báo Kết luận số 16-TB/TW và chỉ đạo của Bộ Chính trị sau khi sơ kết 5 năm thực hiện Nghị quyết số 18-NQ/TW; phương án sắp xếp, thành lập các ban tham mưu công tác đảng theo Quy định số 87-QĐ/TW, ngày 28/10/2022 của Ban Bí thư về chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn, tổ chức bộ máy của đảng ủy cấp trên cơ sở trong doanh nghiệp nhà nước.

- Về công tác cán bộ: thực hiện việc cụ thể hóa các quy định về công tác cán bộ và quản lý đội ngũ cán bộ theo các văn bản của Trung ương và Đảng ủy Khối; công tác cán bộ thường xuyên và đào tạo, bồi dưỡng cán bộ trong quy hoạch; thực hiện chính sách cán bộ theo quy định; lấy phiếu tín nhiệm đối với thành viên lãnh đạo cấp ủy và cán bộ lãnh đạo Tổng công ty, đoàn thể chính trị - xã hội. Chú trọng xây dựng đội ngũ cán bộ đủ phẩm chất, năng lực, uy tín, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ. Tổ chức KTGS chuyên đề về công tác tổ chức xây dựng Đảng theo thẩm quyền phân cấp; xây dựng tổ chức đảng trong sạch, vững mạnh.

- Về công tác bảo vệ chính trị nội bộ: chú trọng công tác thẩm tra, xác minh vấn đề lịch sử chính trị hoặc chính trị hiện nay của cán bộ, đảng viên và thẩm định tiêu chuẩn chính trị phục vụ công tác cán bộ, đảng viên theo quy định; nắm tình hình công tác bảo vệ chính trị nội bộ ở trong và ngoài nước; giải quyết đơn thư khiếu nại, tố cáo liên quan đến công tác bảo vệ chính trị nội bộ Đảng theo thẩm quyền phân cấp.

- Đẩy mạnh công tác tuyên truyền về tổ chức xây dựng Đảng; ban hành và triển khai Kế hoạch thông tin, tuyên truyền về công tác xây dựng Đảng, xây dựng hệ thống chính trị năm 2023 theo chỉ đạo của cấp trên.

- Căn cứ tình hình chung của Đảng bộ về công tác kết nạp đảng viên mới, BCH Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN thống nhất điều chỉnh số lượng đảng viên mới kết nạp trong nhiệm kỳ 2020 -2025 toàn Đảng bộ là 850 đảng viên.

### ***1.3. Công tác kiểm tra, giám sát***

- Cấp ủy, UBKT các cấp trong toàn Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN tổ chức tổng kết công tác KTGS năm 2022; triển khai phương hướng, nhiệm vụ, chương trình, kế hoạch KTGS năm 2023 với trọng tâm: việc triển khai Nghị quyết Trung ương 5, 6 khóa XIII của Đảng và Nghị quyết Đại hội Đảng các cấp nhiệm kỳ 2020 -2025; Nghị quyết lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ chính trị và công tác xây dựng Đảng năm 2023; công tác phòng chống tham nhũng, tiêu cực và công tác thực hành tiết kiệm, chống lãng phí.

- Các cấp bộ Đảng tiếp tục đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác KTGS của Đảng theo Nghị quyết 04-NQ/ĐUK, ngày 03/3/2022 của Đảng ủy Khối DNTW. Tập trung vào việc: nâng cao nhận thức trách nhiệm và quyết tâm hành động của cấp ủy, tổ chức đảng các cấp, nhất là người đứng đầu cấp ủy về thực hiện nhiệm vụ KTGS; tiếp tục đổi mới, nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác KTGS và kỷ luật đảng; phối hợp chặt chẽ giữa công tác KTGS của Đảng với thanh tra, kiểm tra, kiểm toán, kiểm soát của các cơ quan nhà nước và của doanh nghiệp.

- Kịp thời xem xét, giải quyết các đơn thư, tố cáo, khiếu nại, kỷ luật Đảng theo đúng thẩm quyền, trình tự quy định.

- UBKT các cấp tổ chức thực hiện KTGS theo quy định Điều 32 Điều lệ Đảng, chú trọng kiểm tra tổ chức đảng, đảng viên khi có dấu hiệu vi phạm.

#### ***1.4. Công tác phòng chống tham nhũng, lãng phí, tiêu cực***

- Xây dựng và ban hành Chương trình phòng, chống tham nhũng, tiêu cực năm 2023.

- Tiếp tục đẩy mạnh, nâng cao hiệu quả công tác tuyên truyền, giáo dục, kiên quyết, kiên trì xây dựng văn hoá tiết kiệm, không tham nhũng, tiêu cực trong cán bộ, đảng viên, NLD. Cán bộ, đảng viên, trước hết là cán bộ lãnh đạo, quản lý phải chấp hành, thực hiện nghiêm các quy định của Đảng và pháp luật của Nhà nước về phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; thực hiện tốt quy tắc ứng xử, đạo đức nghề nghiệp, trọng liêm sỉ, danh dự; phê phán, lên án, tích cực đấu tranh chống tham nhũng, tiêu cực. Cấp ủy, tổ chức đảng, người đứng đầu các cấp phải nêu cao tinh thần trách nhiệm, quyết liệt, đi đầu, trực tiếp lãnh đạo, chỉ đạo và tuyên truyền đầy đủ các nội dung về phòng, chống tham nhũng, tiêu cực đến toàn thể cán bộ công nhân viên, NLD tại đơn vị của mình để nâng cao nhận thức, trách nhiệm trong công tác phòng, chống tham nhũng, tiêu cực.

- Triển khai thực hiện nghiêm các quy định về phòng chống tham nhũng, tiêu cực, căn cứ chức năng, nhiệm vụ của đơn vị mình chủ động nhận diện các hành vi tiêu cực để xây dựng giải pháp phòng, chống tiêu cực đảm bảo hiệu quả, tập trung vào các nội dung:

- Rà soát, sửa đổi, bổ sung, hoàn thiện các quy trình, quy định nội bộ trong công tác phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; Đối với những lĩnh vực có thể có phát sinh tham nhũng, tiêu cực cần nghiên cứu tổ chức ký cam kết không vi phạm.

- Nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác KTGS đánh giá của Người đứng đầu đơn vị trong công tác lãnh đạo, quản lý để ngăn ngừa hành vi tham nhũng, tiêu cực; Xử lý nghiêm người đứng đầu đơn vị khi để xảy ra vụ việc vi phạm về tham nhũng, tiêu cực.

- Xử lý nghiêm các vụ việc tiêu cực, các hành vi lợi dụng chức vụ, quyền hạn để trục lợi; việc chậm và không báo cáo với Tổng công ty khi để xảy ra vụ việc và khi nhận được văn bản liên quan của các cơ quan nhà nước có thẩm quyền về vụ việc đó.

- Khắc phục các lỗ hổng, khe hở bị lợi dụng trong việc vận tải hành khách, hàng hóa. Khẩn trương xây dựng ứng dụng công nghệ thông tin, phần mềm giám sát chống bao khách, bao hàng, trên các phương tiện ứng dụng công nghệ thông tin tuyên truyền về quyền lợi, trách nhiệm của hành khách đi tàu, gửi hàng. Đồng thời nêu rõ hệ quả pháp lý trong việc vi phạm quy định về vận chuyển hành khách, hàng hóa.

- Tập trung KTGS phối hợp thanh tra, kiểm toán (khi được cơ quan chức năng thực hiện) ở những lĩnh vực, địa bàn, vị trí công tác dễ xảy ra tham nhũng, lãng phí, tiêu cực, nơi có nhiều tố cáo, khiếu nại, dư luận xã hội quan tâm, bức xúc.

- Tập trung lãnh đạo, chỉ đạo nâng cao chất lượng, hiệu quả công tác tiếp công dân, cán bộ công nhân viên, giải quyết khiếu nại, tố cáo và công tác KTGS của các tổ chức, kiểm soát nội bộ, xử lý hành vi tham nhũng.

- Cấp ủy, tổ chức đảng, ủy ban kiểm tra các cấp triển khai thực hiện có hiệu quả các cuộc KTGS đảm bảo đúng quy trình, quy định, tập trung vào các lĩnh vực dễ xảy ra sai phạm, tiêu cực.

- Bộ phận tham mưu, giúp việc của cấp ủy thực hiện tốt công tác tham mưu giúp BTV trong công tác phòng, chống tham nhũng, tiêu cực; thực hiện nghiêm chế độ báo cáo công tác phòng, chống tham nhũng theo quy định.

### **1.5. Công tác Dân vận**

- Tuyên truyền vận động đảng viên, NLD tham gia kế hoạch số 13-KH/CĐĐS, ngày 10/8/2022 về việc triển khai Chương trình “ 01 triệu sáng kiến nỗ lực, vượt khó, sáng tạo, quyết tâm chiến thắng đại dịch Covid-19”.

- Tiếp tục tuyên truyền, vận động đảng viên, NLD nắm vững và đồng thuận thực hiện các chủ trương, đường lối, chế độ chính sách của Đảng, Nhà nước và các giải pháp khắc phục, vượt qua khó khăn.

- Tăng cường hợp tác với các doanh nghiệp trong nước, hỗ trợ các giải pháp duy trì hoạt động SXKD phù hợp với diễn biến, tình hình thực tế.

- Tiếp tục chỉ đạo quán triệt các chủ trương của Trung ương và Đảng ủy Khối về xây dựng QCDC ở cơ sở; phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể trong đơn vị, doanh nghiệp tham gia góp ý xây dựng Đảng, xây dựng doanh nghiệp; mở rộng quyền làm chủ của cán bộ, viên chức, NLD trong việc tham gia phản biện, giám sát đối với việc tu dưỡng, rèn luyện đạo đức, lối sống của người đứng đầu, cán bộ chủ chốt và cán bộ, đảng viên trong đơn vị, doanh nghiệp.

- Đánh giá kết quả việc thực hiện công tác dân vận trong Tổng công ty, hoạt động của các Ban Chỉ đạo QCDC và Người Việt Nam ưu tiên dùng hàng Việt Nam năm 2023.

### **1.6. Lãnh đạo các đoàn thể quần chúng**

#### **1.6.1. Công đoàn**

- Phối hợp chuyên môn xây dựng, triển khai Kế hoạch Liên tịch về các nội dung: Phát động phong trào thi đua thực hiện nhiệm vụ kinh tế - xã hội năm 2023; tổ chức các hoạt động chăm lo cho ĐV, NLD trong dịp Tết nguyên đán Quý Mão 2023; tham gia hướng dẫn tổ chức Hội nghị NLD các đơn vị; phối hợp tổ chức hội nghị NLD Công ty mẹ - Tổng công ty ĐSVN năm 2023; tổ chức các hoạt động Tháng công nhân và Tháng hành động về An toàn vệ sinh lao động năm 2023; vận động NLD đóng góp Quỹ XHTT Tổng công ty ĐSVN năm 2023; tổ chức 01 Hội thi ngành nghề (nếu điều kiện cho phép).

- Hướng dẫn, chỉ đạo Công đoàn các cấp tổ chức Đại hội nhiệm kỳ; chuẩn bị tốt các nội dung tổ chức thành công Đại hội Công đoàn ĐSVN lần thứ XVI, nhiệm kỳ 2023 - 2028 (*đầu quý 3 năm 2023*) tiến tới Đại hội Công đoàn Việt Nam lần thứ XIII, nhiệm kỳ 2023 – 2028.

- Tuyên truyền chủ trương, phối hợp triển khai phương án cơ cấu lại doanh nghiệp, đơn vị trực thuộc Tổng công ty theo hướng thu gọn đầu mối tổ chức, đơn vị thành viên theo văn bản số 303/TTg-ĐMDN ngày 07/4/2022 của Thủ Tướng Chính phủ.

- Phối hợp với Hội đồng VHTT Tổng công ty tổ chức các hoạt động chào mừng các sự kiện chính trị của Đất nước, Ngành; chào mừng Đại hội lần thứ XVI Công đoàn ĐSVN.

- Tổ chức các hoạt động chăm lo cho ĐV, NLĐ: Tổ chức cho ĐV, NLĐ có thành tích xuất sắc đi nghỉ dưỡng năm 2023; Quan tâm cải thiện điều kiện làm việc, sinh hoạt của NLĐ tại các đơn vị, nhất là tại khu vực đèo dốc, khó khăn; thăm hỏi, động viên đoàn viên NLĐ có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn; triển khai các chương trình phúc lợi cho đoàn viên, NLĐ.

- Chỉ đạo các cấp công đoàn chủ động đề xuất nội dung thương lượng tập thể, ký kết thỏa ước lao động tập thể theo quy định của pháp luật lao động; hướng tới thương lượng, ký kết thỏa ước lao động tập thể nhóm doanh nghiệp theo khối các đơn vị Quản lý kết cấu hạ tầng đường sắt.

- Hướng dẫn, chỉ đạo, đôn đốc, kiểm tra xây dựng các đơn vị đạt chuẩn văn hóa theo Quyết định số 2214/QĐ-TTg, ngày 28/12/2021 của Thủ tướng Chính phủ phê duyệt Chương trình thực hiện phong trào “Toàn dân đoàn kết xây dựng đời sống văn hóa” giai đoạn 2021 - 2026; phối hợp chỉ đạo, đôn đốc, kiểm tra thực hiện phong trào “Chính quy - Văn hóa - An toàn”. Thí điểm xây dựng mô hình tập thể SXKD kiểu mẫu.

- Phối hợp tổng kết Chương trình “01 triệu sáng kiến - nỗ lực vượt khó, sáng tạo, quyết tâm chiến thắng đại dịch Covid - 19” theo Kế hoạch Liên tịch phát động thi đua của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN và Ban Thường vụ CĐĐS.

### *1.6.2. Đoàn Thanh niên*

Năm 2023 là năm đầu triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội Đoàn các cấp, Đoàn Thanh niên Tổng Công ty Đường sắt Việt Nam cần bám sát chủ đề công tác năm là “*Đẩy mạnh công tác tuyên truyền giáo dục của Đoàn; nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ Đoàn; phát huy tinh thần sáng tạo, tiên phong của thanh niên góp phần phát triển Tổng công ty ĐSVN*”, xây dựng chương trình công tác năm 2023 thật cụ thể, chú trọng những nhiệm vụ trọng tâm sau:

- Chủ động nắm bắt tâm tư nguyện vọng của ĐVTN, kịp thời hỗ trợ ĐVTN tại các khu vực đèo dốc, khó khăn, động viên ĐVTN nỗ lực trong lao động sản xuất, khắc phục khó khăn, gắn bó với ngành và đơn vị. Tổ chức tuyên truyền cho cán bộ, ĐVTN nâng cao nhận thức, tạo sự đồng thuận, đoàn kết, chủ động tham gia thực hiện hiệu quả chủ trương, phương án cơ cấu lại doanh nghiệp, đơn vị trực thuộc Tổng công ty ĐSVN.



- Tổ chức tuyên truyền ĐVTN nghiêm túc thực hiện các chỉ thị, nghị quyết của Ban chấp hành Đảng bộ Tổng công ty ban hành: Nghị quyết 07-NQ/ĐU, ngày 02/4/2018 về tăng cường sự lãnh đạo của các cấp uỷ đảng đối với công tác đảm bảo trật tự an toàn giao thông đường sắt trong tình hình mới; Nghị quyết số 04-NQ/ĐU, ngày 20/4/2021 về nâng cao năng lực vận tải đường sắt; Chỉ thị số 04-CT/ĐU ngày 25/11/2022 về tăng cường kỷ luật, kỷ cương, nâng cao hiệu quả SXKD trong Tổng công ty ĐSVN.

- Phát động các chương trình học tập, nâng cao trình độ chuyên môn nghiệp vụ, ngoại ngữ, tin học, ứng dụng công nghệ, phần mềm trong ĐVTN; nghiên cứu tham mưu với chuyên môn các nội dung công việc trong công tác chuyển đổi số của đơn vị, của ngành. Triển khai học tập, quán triệt Nghị quyết Đại hội đoàn các cấp.

- Tổ chức hoạt động thanh niên tình nguyện cảnh giới đường ngang đảm bảo an toàn chạy tàu trong các đợt vận tải cao điểm tết, hè,...; các “*Đội thanh niên tình nguyện thân thiện*” phục vụ hành khách tại các ga lớn trong dịp Tết Quý Mão và Hè 2023 (*theo yêu cầu thực tế*).

- Tổ chức Chương trình tình nguyện “*Xuân biên giới - Tết hải đảo*” gắn với việc thăm, tặng quà các chi đoàn nơi đèo dốc, vùng sâu, vùng xa.

- Tổ chức “*Khởi động Tháng Thanh niên năm 2023*” gắn với “*Ngày hội hiến máu tình nguyện*” năm 2023.

- Tổ chức trao tặng giải thưởng Sáng tạo Đường sắt.

- Tổ chức tuyên dương học sinh giỏi là con NLD trong Tổng công ty có thành tích xuất sắc trong học tập.

- Tổ chức tuần đền ơn đáp nghĩa, uống nước nhớ nguồn và Lễ thấp nền tri ân các anh hùng liệt sỹ trong dịp kỷ niệm 76 năm ngày Thương binh liệt sỹ.

- Tổ chức Hội nghị đối thoại giữa ĐVTN với Lãnh đạo Tổng công ty.

- Tổ chức các hoạt động hưởng ứng Tháng An toàn giao thông.

- Tổ chức Hội nghị tập huấn cán bộ Đoàn Tổng công ty ĐSVN.

- Tổ chức nhân rộng các mô hình hoạt động tiêu biểu trong công tác đảm bảo ATGTĐS: Đoạn đường ông cháu cùng chăm; tuyên truyền ký cam kết tại các trường học, địa phương,...phân đầu trong năm nhân rộng được mô hình “*Đoạn đường ông cháu cùng chăm*” tại 10 địa phương có đường sắt đi qua.

## **2. Về lãnh đạo thực hiện nhiệm vụ chính trị:**

Toàn ngành phấn đấu thực hiện mục tiêu kinh doanh giai đoạn 2021-2025 do Đại hội đại biểu Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN lần thứ XII đề ra:

*Đổi mới sáng tạo, điều chỉnh linh hoạt cơ cấu, qui mô tổ chức sản xuất, nâng cao chất lượng quản trị doanh nghiệp, khai thác có hiệu quả các nguồn lực của doanh nghiệp và nâng cao năng suất lao động, đảm bảo phát triển Tổng công ty ĐSVN bền vững và từng bước hiện đại.*

*Phấn đấu thực hiện đạt và vượt các chỉ tiêu do cấp có thẩm quyền giao, hoàn thành nghĩa vụ nộp ngân sách Nhà nước; đảm bảo đủ việc làm, nâng cao đời sống người lao động.*

## **2.1. Nhiệm vụ trọng tâm:**

2.1.1. Xây dựng và triển khai các giải pháp nâng cao chất lượng dịch vụ vận tải, công tác bán hàng và chăm sóc khách hàng. Tiếp tục thực hiện các giải pháp theo Nghị quyết số 04-NQ/ĐU về nâng cao năng lực vận tải, Chỉ thị số 04 - CT/ĐU, ngày 25/11/2022 về tăng cường kỷ luật, kỷ cương, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh trong Tổng công ty ĐSVN.

2.1.2. Triển khai các giải pháp nhằm kiềm chế tai nạn giao thông, ưu tiên ứng dụng KHCN trong công tác đảm bảo ATGTĐS để giảm dần tai nạn GTĐS, giữ vững an toàn chạy tàu; phấn đấu giảm tối đa tai nạn, sự cố chạy tàu và không để xảy ra tai nạn đặc biệt nghiêm trọng do chủ quan; tìm chế và giảm thiểu sự cố, tai nạn do khách quan, phấn đấu giảm ít nhất là 5% so với năm 2022 trên cả ba tiêu chí: số vụ, số người bị chết, số người bị thương.

2.1.3. Chủ động báo cáo, giải trình với các cấp có thẩm quyền để xây dựng và hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm pháp luật cụ thể hóa cơ chế, chính sách về ưu đãi, hỗ trợ trong hoạt động đường sắt theo Luật Đường sắt 2017 bảo đảm tính đồng bộ, khả thi, minh bạch và ổn định.

2.1.4. Sử dụng có hiệu quả nguồn vốn Sự nghiệp kinh tế cho quản lý, bảo trì KCHTĐS, theo dự toán thu chi Ngân sách Nhà nước của Tổng công ty đang trình Bộ Tài chính. Phấn đấu dành 5% nguồn vốn sự nghiệp để nâng cấp, sửa chữa các công trình phục vụ vận chuyển hành khách, hàng hóa theo Nghị quyết 04-NQ-ĐU ngày 20/4/2021 của BCH Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN về nâng cao năng lực vận tải đường sắt.

2.1.5. Tiếp tục thực hiện các bước hợp nhất 02 công ty vận tải theo đúng quy định của pháp luật, hoàn thiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2021-2025 theo yêu cầu tại Quyết định số 360/QĐ-TTg, ngày 17/3/2022 của Thủ tướng Chính phủ và hoàn thiện chiến lược phát triển Tổng công ty đường sắt Việt Nam giai đoạn 2021- 2030, tầm nhìn đến đến 2035.

2.1.6. Tích cực, chủ động, huy động mọi nguồn lực thực hiện Nghị quyết số 08-NQ/ĐU về “Đẩy mạnh hoạt động khoa học và công nghệ trong tình hình mới” và Đề án “Ứng dụng khoa học & công nghệ trong Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2019 - 2030”.

2.1.7. Tăng cường hợp tác, đẩy mạnh công tác truyền thông huy động các nguồn vốn để đầu tư mua sắm, thuê máy móc, trang thiết bị hiện đại hóa, cơ giới hóa vào công tác quản lý, bảo trì, duy tu kết cấu hạ tầng đường sắt, điều hành giao thông và đổi mới phương tiện vận tải.

## **2.2. Các chỉ tiêu chủ yếu:**

### **2.2.1. Toàn Tổng công ty hợp cộng:**

Sản lượng và doanh thu bằng 104% trở lên so với cùng kỳ và phấn đấu cân bằng thu của hoạt động SXKD chính. Đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

### **2.2.2. Công ty Mẹ:**

Doanh thu đạt 6.148 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế là -55 tỷ đồng, nộp ngân sách 115 tỷ đồng; Quản lý, sử dụng có hiệu quả nguồn vốn SNKT; Tàu đi đến đúng giờ: Phần đầu đảm bảo tỷ lệ tàu khách đi đúng giờ đạt 99%, đến đúng giờ 77% trở lên.

### 2.2.3. Các Công ty CP chi phối:

a) *Khối Vận tải*: Sản lượng: TKm tính đôi bằng 106,7% trở lên so với cùng kỳ; Doanh thu trực tiếp từ vận tải bằng 112,8% trở lên so với cùng kỳ.

b) *Khối Quản lý, bảo trì KCHT*: Sản lượng và doanh thu bằng 102% trở lên so với cùng kỳ.

c) *Khối công nghiệp, cơ khí*: Sản lượng bằng 111% và doanh thu bằng 106,5% trở lên so với cùng kỳ.

## 2.3. Giải pháp thực hiện:

### 2.3.1. Công ty Mẹ

#### a) Điều hành GTVT và dịch vụ sức kéo

Xây dựng biểu đồ chạy tàu theo đúng quy định của pháp luật, phù hợp với năng lực hạ tầng và phương tiện đáp ứng hợp lý các yêu cầu của vận tải. Tiếp tục hiện đại hóa, đẩy mạnh việc áp dụng KHCN vào công tác quản lý và điều hành điều hành GTVTĐS. Tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, chăm sóc khách hàng; tạo điều kiện ngày một thuận lợi hơn cho khách hàng tiếp cận các dịch vụ của đường sắt. Bổ sung, hoàn thiện các tính năng của phần mềm quản trị hàng hóa, hệ thống bán vé điện tử cho phù hợp với thực tế phát sinh, để tạo thuận lợi cho các Công ty CP VTĐS hoạt động.

Tiếp tục hoàn thiện các phương án về giá dịch vụ, đảm bảo phương án giá phải gắn với tính chất và chất lượng sản phẩm dịch vụ; đảm bảo hài hòa lợi ích giữa các doanh nghiệp kinh doanh đường sắt; xây dựng các cơ chế khuyến mại giảm giá bán hàng và chiết khấu thương mại để khuyến khích các Công ty cổ phần vận tải nâng cao sản lượng vận tải.

Xây dựng kế hoạch vận dụng đầu máy bám sát thực tế khi các Chi nhánh XN Đầu máy được sáp nhập đảm bảo tiết kiệm, hiệu quả, cung cấp đủ số lượng đầu máy tham gia kéo tàu theo nhu cầu vận tải. Tổ chức đào tạo cho công nhân lái tàu để có thể lái được nhiều chủng loại đầu máy, tiến tới đầu máy Đức (D20E) có thể chạy thẳng Đà Nẵng - Sài Gòn. Tiếp tục nghiên cứu phương án đầu tư hoặc thuê đầu máy, để cung cấp đủ sức kéo cho vận tải, mà vẫn đảm bảo hiệu quả SXKD của Công ty mẹ. Kịp thời tham mưu điều chỉnh kế hoạch sửa chữa đầu máy theo yêu cầu thực tế sản xuất. Ưu tiên mua sắm vật tư, phụ tùng dùng cho sửa chữa các loại đầu máy có tỷ lệ vận dụng cao, hạn chế dự trữ hàng tồn kho để tránh lãng phí.

#### b) Khai thác, kinh doanh KCHT và dịch vụ hỗ trợ

Trong khi chờ Đề án quản lý, sử dụng và khai thác tài sản KCHTĐS quốc gia theo Nghị định 46/2018/NĐ-CP được phê duyệt, tiếp tục thực hiện rà soát, phân loại tài sản, xây dựng phương án khai thác, kinh doanh khi được giao tài sản. Triển khai Đề án hoặc hướng dẫn của cấp có thẩm quyền trong trường hợp Đề án

được phê duyệt hoặc cấp có thẩm quyền hướng dẫn.

Sau khi Đề án Quản lý, sử dụng tài sản KCHTĐS quốc gia do nhà nước đầu tư theo Nghị định 46/2018/NĐ-CP được phê duyệt, tích cực triển khai các hoạt động khai thác, kinh doanh hệ thống KCHTĐS do Tổng công ty quản lý. Xây dựng và triển khai kế hoạch bảo trì, sửa chữa các tài sản cho thuê, nhằm đảm bảo duy trì và nâng cao chất lượng tài sản cho thuê. Tiếp tục triển khai công tác xã hội hoá, thu hút các nguồn vốn đầu tư vào KCHTĐS, đặc biệt đối với các đối tác có hoạt động hợp tác bị gián đoạn do vướng mắc khi xử lý chuyển tiếp Nghị định 46/2018/NĐ-CP.

Nghiên cứu, phát triển, đa dạng hóa dịch vụ hỗ trợ tại các ga để tăng doanh thu từ dịch vụ gia tăng ngoài vận tải; tích cực thực hiện các hạng mục phát triển dịch vụ quảng cáo.

### *c) Quản lý nguồn vốn sự nghiệp kinh tế và tài sản KCHTĐS*

Tập trung triển khai hoàn thành kế hoạch quản lý, bảo trì KCHTĐS năm 2023 theo đúng các quy định tại hợp đồng và các tiêu chuẩn, chất lượng hiện hành, đảm bảo tiến độ giải ngân. Xây dựng và trình điều chỉnh kịp thời kế hoạch bảo trì KCHTĐS quốc gia năm 2023 và dự toán chi ngân sách nhà nước năm 2023 hoạt động kinh tế đường sắt cho phù hợp với thực tế. Cân đối nguồn vốn hợp lý trong kế hoạch bảo trì KCHTĐS để đề nâng cấp, sửa chữa các công trình phục vụ vận chuyển hành khách, hàng hóa.

Công bố công lệnh tốc độ, công lệnh tải trọng, biểu đồ chạy tàu trên các tuyến, đoạn tuyến, khu đoạn để làm cơ sở cho việc chạy tàu. Tổ chức đo kiểm tra đường bằng máy đo EM 120 trên 6 tuyến đường sắt định kỳ quý. Duy trì trạng thái kỹ thuật, chất lượng KCHTĐS đã công bố đảm bảo GTĐS luôn an toàn, thông suốt. Xây dựng và thực hiện phương án phòng, chống, khắc phục hậu quả sự cố, thiên tai bảo đảm an toàn KCHTĐS được Nhà nước giao;

Tổng hợp khối lượng, xây dựng và trình Bộ GTVT kế hoạch bảo trì KCHTĐS quốc gia năm 2024.

### *2.3.2. Các công ty cổ phần có vốn nhà nước chi phối*

Người đại diện phần vốn của Tổng công ty tại các đơn vị: Chủ động, quyết liệt trong chỉ đạo triển khai các giải pháp để hoàn thành nhiệm vụ SXKD của đơn vị theo nghị quyết tại Đại hội đồng cổ đông năm 2023:

#### *a) Vận tải*

Nâng cao chất lượng dịch vụ VTĐS, đặc biệt công tác phục vụ hành khách trên tàu và công tác xếp dỡ tại các ga vận tải hàng hóa. Ứng dụng công nghệ thông tin, sử dụng nhân lực hiệu quả,... nhằm giảm chi phí sản xuất để tăng khả năng cạnh tranh với các loại hình vận tải khác. Duy trì các mức tàu, tuyến đường hiệu quả cao; đưa ra các giải pháp, phương án vận tải hành khách trên các đoạn tuyến trung bình, ngắn thay thế đường dài, giảm bớt các đoàn tàu hiệu quả thấp, đẩy mạnh phát triển các sản phẩm dịch vụ vận tải hành khách trọn gói tới các địa điểm du lịch, vận tải hàng hóa từ kho đến kho,... Xây dựng thực đơn suất ăn trên

tàu (có cam kết chất lượng bằng hình ảnh) để phục vụ nhu cầu của hành khách khi đi tàu.

Tập trung phát triển các tàu khách khu đoạn (đường ngắn), đầu tư chất lượng phương tiện, nâng cao các dịch vụ phục vụ, có sự gắn kết giữa trên tàu với dưới ga; đưa ra các chương trình ưu đãi, chính sách linh hoạt để cạnh tranh với các phương tiện vận chuyên khác; tăng cường liên kết với các công ty du lịch, định hướng vận chuyển hành khách gắn với du lịch. Đồng bộ thành phần đoàn tàu khách thống nhất để giảm thời gian quay vòng toa xe khách. Từng bước chuẩn hóa các loại giường, ghế trên các đoàn tàu theo hướng phù hợp với khách hàng, giảm bớt các loại giường, loại ghế cho tàu thống nhất, tàu khu đoạn (tiến tới chỉ còn 2 loại: giường khoang 4 và ghế ngồi mềm).

Tăng cường vận tải container, vận tải liên vận quốc tế và tích cực tham gia vào chuỗi logistics; tăng cường thu hút hàng xuất khẩu sang Nga, Châu Âu... bằng đường sắt. Nghiên cứu phát triển thêm các sản phẩm dịch vụ tàu chuyên tuyến, tàu container Bắc Nam, container lạnh... Tập trung khai thác khối lượng hàng hóa lớn tại các khu công nghiệp, nhà máy. Áp dụng CNTT quản lý, sử dụng hiệu quả toa xe, phát triển kinh doanh các dịch vụ giá trị gia tăng của vận tải hàng hóa.

Từng bước thay đổi tư duy kinh doanh theo kịp với thị trường, tăng cường ứng dụng công nghệ thông tin trong quản trị doanh nghiệp, chăm sóc khách hàng; tạo điều kiện ngày một thuận lợi hơn cho khách hàng tiếp cận các dịch vụ.

#### *b) Quản lý, bảo trì KCHTĐS*

Thực hiện công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS theo đúng các quy định tại hợp đồng, đáp ứng các tiêu chuẩn chất lượng hiện hành và hoàn thành kế hoạch năm 2023 đảm bảo tiến độ giải ngân. Tập trung nhân lực, vật tư, thiết bị để đảm bảo hoàn thành công trình sửa chữa định kỳ theo đúng tiến độ. Làm tốt công tác phòng chống lụt bão, chuẩn bị vật tư, thiết bị sẵn sàng ứng phó và khắc phục hậu quả bão lũ.

Chủ động tham gia đấu thầu các gói thầu đường ngang theo quyết định 994/QĐ-TTg và chủ động tìm kiếm các công trình, dự án ngoài ngành để tăng sản lượng doanh thu đảm bảo thu nhập, việc làm cho NLĐ và tăng hiệu quả của vốn nhà nước đầu tư vào doanh nghiệp.

#### *c) Công nghiệp, cơ khí*

Tích cực, chủ động tiếp cận các đơn vị trong và ngoài ngành xác định, lựa chọn sản xuất các sản phẩm theo nhu cầu khách hàng. Liên kết với các đơn vị công nghiệp trong lĩnh vực ngành nghề khác, để khai thác các nguồn sản phẩm mới phù hợp với năng lực sản xuất của các Công ty, đa dạng hóa phương thức kinh doanh ( bán lẻ, hợp tác, liên kết,...).

Rà soát, thống kê, đánh giá khả năng sử dụng, tái chế phục vụ sản xuất của các mặt hàng tồn kho dài kỳ để có phương án thanh lý thu hồi vốn. Thúc đẩy đàm phán với ngân hàng để tiếp tục cấp hạn mức tín dụng để đáp ứng được nhu cầu về vốn duy trì hoạt động SXKD của đơn vị.

Kiến toàn mô hình tổ chức, bố trí nhân lực hợp lý, đào tạo bồi dưỡng và đãi ngộ xứng đáng để phát huy khả năng của từng cá nhân, đặc biệt là công nhân có tay nghề cao. Thực hiện tiết giảm tối đa chi phí để giảm giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh.

### 2.3.3. Các công ty cổ phần liên kết

Người đại diện phần vốn của Tổng công ty làm tốt vai trò trong việc định hướng doanh nghiệp theo mục tiêu đề ra năm 2023 của Tổng công ty tại Đại hội đồng cổ đông của Công ty. Chủ động, tích cực tham gia vào hoạt động SXKD của đơn vị để góp phần cùng đơn vị mở rộng thị trường, củng cố thương hiệu ĐSVN, sử dụng hiệu quả vốn của Tổng công ty đầu tư tại doanh nghiệp và phân đầu tăng trưởng về cổ tức.

### 2.3.4. An toàn GTĐS và an ninh, quốc phòng

Tiếp tục thực hiện đồng bộ, quyết liệt các chủ trương, giải pháp hiện đang phát huy tác dụng của các cấp quản lý; không ngừng nghiên cứu để hoàn thiện và tạo ra các giải pháp mới sát với thực tế, linh hoạt và hiệu quả hơn. Đẩy mạnh siết chặt kỷ luật, kỷ cương từ Tổng công ty đến các đơn vị, nhằm đảm bảo an toàn các mặt.

Đổi mới, linh hoạt và duy trì thường xuyên công tác kiểm tra, giám sát đảm bảo ATGTĐS trên tất cả các lĩnh vực trong đó tập trung vào các biện pháp chủ động phòng ngừa với chủ động phát hiện để phòng ngừa, ngăn chặn; xử lý nghiêm minh, kịp thời các tập thể, cá nhân vi phạm.

Thường xuyên rà soát, đề nghị sửa đổi, bổ sung các văn bản liên quan đến công tác ATGTĐS phù hợp với pháp luật. Đổi mới, nâng cao chất lượng công tác đào tạo và đào tạo lại, ôn luyện tay nghề, bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ; siết chặt công tác sát hạch định kỳ cho lực lượng trực tiếp phục vụ chạy tàu,...Rà soát, bổ sung quy định trách nhiệm của các tổ chức, cá nhân trong công tác phối hợp, giải quyết sự cố, tai nạn GTĐS phù hợp với mô hình tổ chức của Tổng công ty sau khi hợp nhất một số đơn vị. Tiếp tục xem xét, ưu tiên đầu tư, mua sắm, bổ sung trang thiết bị phục vụ công tác cứu hộ cho các tổ cứu hộ trên các tuyến ĐS; đẩy mạnh việc triển khai ứng dụng các đề tài đã được nghiệm thu vào thực tiễn để tăng cường đảm bảo ATGTĐS.

Tiếp tục chủ động, đề xuất với các cơ quan quản lý nhà nước, phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương các cấp thực hiện có hiệu quả các quy định liên quan về đảm bảo ATGTĐS. Duy trì việc kiểm tra, rà soát và có các giải pháp để đảm bảo ATGT tại các giao cắt đường bộ - đường sắt; ngăn chặn, xử lý các hành vi vi phạm hành lang ATGT ĐS.

Đổi mới và tăng cường phối hợp với các cơ quan truyền thông, cơ quan chức năng để tuyên truyền, vận động với nhiều hình thức, đúng đối tượng đến các tổ chức, cá nhân thực hiện nghiêm Luật Đường sắt; duy trì và nâng cao chất lượng phong trào liên quan đến đảm bảo trật tự ATGTĐS do các tổ chức đoàn thể phát động. Phối hợp với các cơ quan, tổ chức chính trị, xã hội liên quan tại địa phương để nhân rộng mô hình “Đoạn đường ông cháu cùng chăm”, phân đầu trong năm 2023 triển khai tại 10 địa phương có đường sắt đi qua.

Duy trì hoạt động hiệu quả của các Tiểu ban ANTT-ATGT trên các tuyến ĐS; triển khai thực hiện có kết quả Quy chế phối hợp số 238/QCPH trong công tác bảo đảm ANTT, ATGTĐS. Tăng cường công tác tuyên truyền giáo dục quốc phòng an ninh và thực hiện công tác giáo dục quốc phòng an ninh cho CBCNV, NLD trong các cơ quan, đơn vị. Phối hợp với các lực lượng chức năng của địa phương triển khai kịp thời các kế hoạch, phương án đảm bảo an toàn cháy nổ, trật tự an toàn xã hội trên tàu, dưới ga, khu vực, đơn vị,... đạt hiệu quả trong các đợt cao điểm vận tải.

### 2.3.5. Đầu tư phát triển

*Nguồn đầu tư từ Ngân sách Nhà nước:* Ký hợp đồng đặt hàng năm 2023 cho 65 công trình đường ngang (năm 2023 là 400 tỷ đồng) triển khai mới và tổ chức thực hiện.

*Nguồn vốn của Tổng công ty:* Triển khai các dự án đầu tư năm 2023 của các Chi nhánh trực thuộc theo theo kế hoạch đầu tư phát triển của Tổng công ty, trong đó dự kiến triển khai 53 dự án đầu tư mới với tổng mức đầu tư không quá 38 tỷ đồng.

*Nguồn vốn xã hội hóa:* Sau khi Đề án triển khai nghị định 46/2018/NĐ-CP được phê duyệt, tích cực hoàn thiện các thủ tục để triển khai các công trình theo thỏa thuận với các đối tác đang bị gián đoạn.

### 2.3.6. Cơ cấu lại doanh nghiệp

Tiếp tục triển khai Văn bản số 303/TTG-ĐMDN ngày 07/04/2022 của Thủ tướng Chính phủ về nội dung Hợp nhất 02 Công ty CP VTĐS Hà Nội và Sài Gòn. Tổng công ty sẽ tiếp tục bám Ủy ban QLVNN, các Bộ liên quan để giải trình, báo cáo, xin cơ chế thực hiện. Dự kiến quý I/2023 sẽ có báo cáo Ủy ban QLVNN và Bộ Tài chính về các nội dung còn vướng mắc sau khi hoàn thành thẩm định sơ bộ giá trị doanh nghiệp của 02 Công ty.

Giải trình và hoàn thiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2021 - 2025 trên cơ sở các Chiến lược phát triển của Tổng công ty ĐSVN đến năm 2035, kế hoạch SXKD của Tổng công ty giai đoạn 2021 - 2025. Dự kiến trình lại Ủy ban QLVNN trong quý I/2023.

### 2.3.7. Quản trị doanh nghiệp:

Phối hợp với các cấp có thẩm quyền xây dựng và hoàn thiện hệ thống văn bản quy phạm pháp luật cụ thể hóa cơ chế, chính sách về ưu đãi, hỗ trợ trong hoạt động đường sắt theo Luật Đường sắt 2017 bảo đảm tính đồng bộ, khả thi, minh bạch và ổn định.

Tiếp tục chủ trương thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí, tăng doanh thu, bổ sung dòng tiền theo Nghị quyết số 10-21/NQ-HĐTV ngày 17/6/2021 của Hội đồng thành viên và văn bản số 1834/ĐS-KHKD ngày 14/7/2021 của Tổng giám đốc về việc thẩm định giao kế hoạch và kiểm soát chi sản xuất của các đơn vị trực thuộc. Xây dựng kế hoạch sản xuất, tài chính công khai, minh bạch; tổ chức chi phí hợp lý, hợp lệ đáp ứng yêu cầu sản xuất; điều chỉnh các giải pháp phù hợp để

nâng cao thu nhập, giảm bớt khó khăn cho NLĐ và đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2023 được Ủy ban QLVNN phê duyệt.

Tiếp tục triển khai Chương trình hành động thực hiện Nghị quyết số 04-NQ/ĐU của BCH Đảng bộ Tổng công ty ĐSVN về nâng cao năng lực vận tải đường sắt.

Phối hợp với các cấp có thẩm quyền xử lý tiền thuê đất còn vướng mắc tại các đơn vị; Lập báo cáo tài chính của Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2022 và thực hiện kiểm toán độc lập.

Tiếp tục kiên trì báo cáo, giải trình với cấp có thẩm quyền về các khó khăn, vướng mắc trong lĩnh vực đường sắt: Đề án quản lý, khai thác và sử dụng tài sản kết cấu hạ tầng đường sắt quốc gia do Nhà nước đầu tư theo Nghị định số 46/2018/NĐ-CP, mức phí sử dụng KCHTĐS quốc gia trực tiếp liên quan đến chạy tàu, niên hạn đầu máy toa xe,...

Bảo vệ dự toán thu, chi NSNN năm 2023 và kế hoạch tài chính - ngân sách nhà nước 03 năm 2023-2025. Xây dựng dự toán thu - chi NSNN năm 2024 trình Bộ GTVT, Bộ Tài chính giao dự toán cho công tác bảo trì KCHTĐS.

Thực hiện công tác giám sát tài chính năm 2023 đối với các công ty cổ phần có vốn góp chi phối của Tổng công ty; đánh giá hoạt động của Người đại diện phần vốn tại các doanh nghiệp có cổ phần, vốn góp của Tổng công ty, thực hiện công tác xếp loại, đánh giá Người đại diện phần vốn tại các công ty cổ phần có vốn góp của Tổng công ty năm 2022.

Chủ động rà soát, sửa đổi, bổ sung, kiến nghị sửa đổi, ban hành mới văn bản quy phạm pháp luật có liên quan đến hoạt động SXKD của Tổng công ty. Thực hiện công tác tiếp dân, giải quyết đơn khiếu nại, tố cáo trong các lĩnh vực (nếu có) theo đúng quy định của Luật Phòng, chống tham nhũng; Luật Tiếp công dân, Luật Khiếu nại; Luật Tố cáo.

Bám sát kế hoạch SXKD của Tổng công ty, phối hợp với các cơ quan thông tấn, báo chí để tổ chức truyền thông có trọng tâm, trọng điểm. Chủ động cung cấp thông tin truyền thông có định hướng cho các cơ quan thông tấn, báo chí. Xây dựng nội dung truyền thông và tổ chức tốt các sự kiện của ngành trong năm 2023.

Kiểm tra, đánh giá kết quả phong trào thi đua của các đơn vị, tổ chức bình xét danh hiệu thi đua năm 2023 kịp thời, công bằng theo quy định.

### *2.3.8. Khoa học công nghệ và hợp tác quốc tế:*

Tiếp tục triển khai các dự án, nghiên cứu đề xuất hợp tác với đối tác nước ngoài của Tổng công ty đảm bảo hiệu quả và thiết thực đối với hoạt động SXKD của Tổng công ty. Duy trì các hoạt động hợp tác đào tạo với các tổ chức quốc tế và hoàn thành thủ tục cho các học viên của Tổng công ty tham dự các khóa đào tạo. Làm tốt công tác quản lý, thủ tục đón tiếp đoàn vào đoàn ra của Tổng công ty. Chuẩn bị nội dung và tham dự các hội nghị quốc tế trực tuyến.

Triển khai thực hiện và hoàn thành Kế hoạch KHCN Tổng công ty năm 2023, tổ chức đánh giá nghiệm thu các nhiệm vụ hoàn thành, phổ biến, nhân rộng kết quả



nghiên cứu các nhiệm vụ đã được công nhận. Xây dựng Kế hoạch KHCN Tổng công ty năm 2024. Triển khai Luật môi trường và các văn bản hướng dẫn thực hiện luật. Rà soát, hoàn thiện các quy định quản lý bảo vệ môi trường; sử dụng năng lượng tiết kiệm, hiệu quả. Quản lý chất thải nguy hại cho các chi nhánh xí nghiệp đầu máy. Tổ chức các hoạt động hưởng ứng ngày Môi trường đường sắt 5/11.

### 2.3.9. Các đơn vị sự nghiệp:

*Trường Cao đẳng ĐS:* Xây dựng phương án và triển khai thực hiện công tác tuyển sinh năm 2023. Thực hiện khảo sát và tổng hợp nhu cầu đào tạo năm 2023 của các đơn vị trong và ngoài ngành, làm cơ sở lập kế hoạch tuyển sinh, tổ chức đào tạo năm 2023. Tổ chức các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ theo kế hoạch của Tổng công ty; đào tạo các ngành nghề cho đường sắt đô thị tuyến Bến Thành - Suối Tiên và tuyến Nhổn - ga Hà Nội. Chủ động điều chỉnh kế hoạch đào tạo, hình thức đào tạo (đào tạo trực tiếp, đào tạo trực tuyến hoặc kết hợp đào tạo trực tiếp và trực tuyến) các lớp cho phù hợp với tình hình thực tế sản xuất của doanh nghiệp và của Nhà trường.

Liên kết chặt chẽ với doanh nghiệp, các trung tâm tư vấn giới thiệu việc làm trong quá trình tuyển sinh, tổ chức đào tạo đảm bảo đầu ra cho người học. Tiếp tục ứng dụng công nghệ thông tin, mạng xã hội và các kênh thông tin trực tuyến trong công tác thông tin, tư vấn và tuyển sinh. Phấn đấu đạt chỉ tiêu tuyển sinh theo hợp đồng với Tổng công ty.

*Trung Tâm Y tế ĐS:* Tăng cường kiểm tra, giám sát đôn đốc hướng dẫn công tác vệ sinh phòng dịch, đảm bảo vệ sinh an toàn thực phẩm trên tàu và tại các đơn vị. Tổ chức đo kiểm tra môi trường lao động, lập hồ sơ vệ sinh lao động, khám quản lý sức khỏe cho CBCNV và các chức danh trực tiếp phục vụ chạy tàu, phát hiện bệnh nghề nghiệp. Thực hiện thanh khiết môi sinh định kỳ tại các đơn vị. Chủ động phòng chống dịch theo mùa, đặc biệt là bệnh dịch phát sinh mới hoặc phát sinh sau theo mùa mưa bão.

*Ban Quản lý dự án đường sắt Khu vực 1:* Hoàn thành tốt công tác tổ chức giám sát, quản lý các dự án trong và ngoài ngành đảm bảo tiến độ về thời gian và giải ngân.

## IV. Tổ chức thực hiện:

1. Các đồng chí Ủy viên BCH theo nhiệm vụ được phân công trên từng lĩnh vực và đơn vị phụ trách, chỉ đạo quyết liệt các tổ chức quán triệt, triển khai thực hiện tốt Nghị quyết này.

2. Các ban tham mưu giúp Đảng ủy, Hội đồng thành viên, Ban Điều hành, căn cứ chức năng, nhiệm vụ được giao, có trách nhiệm tham mưu cho lãnh đạo Tổng công ty, triển khai thực hiện Nghị quyết này theo đúng qui định của Điều lệ Đảng và pháp luật của Nhà nước; khẩn trương ban hành hoặc trình cấp có thẩm quyền phê duyệt, hoặc trình Đảng ủy, lãnh đạo Tổng công ty văn bản đôn đốc, nhắc nhở các đơn vị triển khai thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ được giao theo qui định.

3. Các đơn vị, tổ chức, cá nhân căn cứ chức năng, nhiệm vụ được giao chịu trách nhiệm quán triệt và tổ chức thực hiện nghiêm túc Nghị quyết này.

Nơi nhận:

- Vụ Địa bàn II, UBKTTW (để b/c);
- BTV, UBKT Đảng ủy Khối DNTW (để b/c);
- Ban Cán sự đảng UBQLVNN tại DN (để b/c);
- Ủy viên: BCH, UBKT Đảng ủy TCT;
- HĐTV, Ban TGD TCT ĐSVN;
- Công đoàn, Đoàn TN ĐSVN;
- Các Ban TCT ĐSVN;
- Các tổ chức đảng trực thuộc;
- Lưu VT.ĐT.

**T/M BAN CHẤP HÀNH  
PHÓ BÍ THƯ**

**Đặng Sỹ Mạnh**